



**АКАДЕМИЯ
РИТЕЙЛА**



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИБДА  РАНХиГС



16–18 ФЕВРАЛЯ

КУРС CHIEF FINANCIAL OFFICER ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ И КРОССФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В МУЛЬТИКАНАЛЬНОЙ СЕТИ

Программа для руководителей финансового блока розничной компании и ключевых сотрудников остальных подразделений, нацеленных на освоение практики финансового управления, изучение инновационных подходов и принятие бизнес-решений на основе финансового анализа.

ПРЕПОДАВАТЕЛИ И СПИКЕРЫ:

Академия Ритейла, АШАН, X5 Retail Group, Leroy Merlin, Группа Компаний РОЛЬФ, ключевые партнёры ритейла, ведущие российские тренеры и тренинг компании.

УНИКАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ КУРСА:

- 1 В фокусе кейсы управления мультиканальным розничным бизнесом.
- 2 Практика организации кроссфункционального взаимодействия в оптимизации управления активами компании.
- 3 Финансовое управление проектной работой и внедрениями.
- 4 Практика принятия бизнес-решений на основе анализа данных.

Курс «упакован» в самый современный с точки зрения образовательного процесса формат – ТРЕХДНЕВНЫЙ EXECUTIVE ИНТЕНСИВ.

Также, слушатели получают уникальную возможность получить индивидуальные тренинги или коуч-сессии с нашими преподавателями. Всем участникам обязательно выдаются сертификаты об участии в образовательной программе.

10:00–10:45

**OPENING KEY-NOTE.
КЛЮЧЕВОЕ СООБЩЕНИЕ К ОТКРЫТИЮ ПРОГРАММЫ**

Понимание фундаментальных изменений в бизнесе Auchan и в мировом ритейле и наиболее современные подходы к оценке и управлению эффективностью розничной компании.

- **Олег Альхамов**, директор по развитию результатов (Chief Performance Officer) Auchan Retail International и входит в состав Совета Директоров компании.

10:45–11:45

РОЛЬ И МЕСТО CFO В СОВРЕМЕННОМ РИТЕЙЛЕ. (1 ЧАС)

Требования к Главному финансисту, взаимодействие с CEO, собственниками, государством и иными бенефициарами, роль CFO в развитии многоканального ритейла.

- **Виталий Подольский**, сооснователь и управляющий партнер HoReCa Band Group Ltd. (экс финансовый директор X5 Retail Group).

11:45–12:15

ПЕРЕРЫВ

12:15–14:45

**УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ТОРГОВОЙ КОМПАНИИ,
ОЦЕНКА БИЗНЕСА. (2 ЧАСА)**

Понятия и определения. Факторы создания и повышения стоимости бизнеса. Подходы в оценке бизнеса, российская специфика, примеры в ритейле. Продажа бизнеса. Сделки M&A. Угрозы и возможности мультиканальных форматов.

- **Теймураз Теймуразович Вашакмадзе**, к.э.н. Доцент кафедры количественных методов в менеджменте ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ, основатель и руководитель компании Финмодель, руководитель практики «Привлечение финансирования» КСК Групп.

14:45–15:30

ПЕРЕРЫВ

15:30–17:45

ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. (3 ЧАСА)

Классификация угроз и способов их минимизации. Работа с издержками, потерями, рисками, сохранностью активов. Типовые случаи.

- **Евгений Нелепко**, внутренний аудитор Leroy Merlen.

17:45–18:30

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

10:00–12:15

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ МНОГОКАНАЛЬНОСТИ. (1 ЧАС)

Повышение эффективности розничного бизнеса сегодня, новые практические приоритеты. Система измерений, понятная всей организации.

Мобилизация и финансовая осведомленность бизнес-подразделений.

Отработка нового запроса бизнеса — рост при сохранении эффективности.

- **Сергей Чадин**, преподаватель-практик с опытом работы CFO в строительных, транспортных, производственных и ритейл-проектах групп компаний Связной, X5 Retail Group, РуссНефть, А1 и других.

12:15–12:30

ПЕРЕРЫВ

12:30–14:45

HRM ДЛЯ CFO. (3 ЧАСА)

Финансы и Кадры. Противостояние, которое должно приносить прибыль.

- **Елена Витчак**, бизнес-консультант в области общего менеджмента, управления людьми и репутационных рисков. Руководитель функции HR с многолетним практическим опытом в составе Правления и Советов Директоров ведущих российских компаний. Приглашенный преподаватель ведущих бизнес-школ Skolkovo и РАНХиГС.

14:45–15:30

ПЕРЕРЫВ

15:30–18:00

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. (3 ЧАСА)

Кросс-функциональное взаимодействие Проектный менеджмент и работа в командах. Кросс-команды, роли в них. Трансформация рутинной работы в проекты. Формальные и неформальные взаимодействия.

- **Игорь Алёшин**, Бизнес-тренер и консультант. Эксперт по управлению бизнес-процессами и проектами, руководитель консалтинговой группы AL-BPM, преподаватель программ MBA/EMBA в РАНХиГС и ВШЭ.

18:00–18:45

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

СТРАТЕГИЯ БИЗНЕСА: ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА, СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ ПРОТИВ РОСТА ЦЕННОСТИ. (3 ЧАСА)

10:00–12:15

Маркетинг для финансового директора. Основные мировые тенденции и факторы, влияющие на стратегии компаний. Наиболее значимые факторы для различных форматов ритейла. Критерии успешности стратегии: рост рыночной стоимости бизнеса и рентабельности инвестиций. Стратегическое позиционирование: график «ценность/ затраты». Измерители конкурентного преимущества. Сравнение анализируемой компании с конкурентами. Приоритезация.

- **Александр Перепелкин**, представитель Бухгалтерско Аудиторской Компании C P Christodoulou & VisionServe Ltd (Nicosia, Cyprus) в Москве; профессор, преподает в МГИМО (Московский Государственный Институт Международных Отношений) на Факультете прикладной экономики и коммерции.

12:15–12:30

ПЕРЕРЫВ

12:30–14:30

КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ. (2 ЧАСА)

Привлечение финансирования. Государственные программы. Балансировка портфеля.

- **Владимир Козинец**, директор Департамента казначейства и управления рисками в Группе компаний «РОЛЬФ».

14:30–15:15

ПЕРЕРЫВ

15:15–17:30

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ. (3 ЧАСА)

Создание ориентированных на менеджмент отчётов. Большие данные и системы хранения информации. Внешние источники аналитики. Автоматизация.

- **спикер из E&Y**

17:30–18:30

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ. ВРУЧЕНИЕ СЕРТИФИКАТОВ.

СТОИМОСТЬ И ОПЛАТА: 99 000 ₽ (плюс НДС) на приглашение до 3-х человек от компании или 49 000 ₽ (плюс НДС) на одного участника.
Для членов академии стоимость составляет 99 000 ₽ (плюс НДС) на 5 участников от компании.

ЗАПИСЬ НА КУРС:

 RAcademy@b2bcg.ru  +7 495 785 22 06

ПРИГЛАШЕННЫЕ ВЫСТУПАЮЩИЕ:

Олег Альхамов

Директор по развитию результатов (Chief Performance Officer) Auchan Retail International и входит в состав Совета Директоров компании.



Олег пришел в компанию АШАН в феврале 2008 года на должность финансового контролера. Через три месяца был назначен главным бухгалтером АШАН Россия. В сентябре 2011 года в рамках программы развития проходил обучение в Группе АШАН и был назначен на должность финансового контролера холдингов АШАН в Люксембурге. В сентябре 2012 года Олег вернулся в Россию, принимал непосредственное участие в проекте по покупке магазинов «Реал», после чего в мае 2013 года стал финансовым директором АШАН Россия. С октября 2015 года Олег работал в должности генеральный директор АШАН Россия.

Олег Альхамов, занимавший с 2015 года пост генерального директора АШАН Россия, в июле 2017 года был назначен на должность директора по развитию результатов (Chief Performance Officer) Auchan Retail International и вошел в состав Совета Директоров компании.

Auchan Retail объединяет все форматы розничных магазинов: гипермаркеты, суперсторы, супермаркеты и магазины «у дома», предоставляя сервис Интернет-торговли в каждом магазине.

Виталий Подольский

Сооснователь и управляющий партнер HoReCa Band Group Ltd. (экс финансовый директор X5 Retail Group).



Виталий Григорьевич Подольский в 1991 году стал выпускником факультета журналистики МГУ. В 1995 году Подольский получил диплом MBA Высшей школы бизнеса Университета Чикаго. С 1995 года Виталий Григорьевич работал консультантом в нью-йоркском офисе консалтинговой фирмы A.T. Kearney. Затем до 1998 года занимал пост старшего инвестиционного банкира в компании Bankers Trust в Лондоне. С 1999 года Подольский занимал должность исполнительного директора «Руста». В том же году Виталий Григорьевич перешел в европейское подразделение Ford Motor Company, где последовательно занимал должности менеджера по проектам развития корпорации, менеджера отдела M&A и финансового контролера. В 2003 году стал финансовым директором «Перекрестка». С 2006 по 2007 год занимал пост главного финансового директора X5 Retail Group. В ноябре 2008 года Виталий Подольский стал первым вице-президентом по финансам и администрации ГК «Евросеть». В мае 2009 года был назначен на пост финансового директора ГК «Евросеть». С июня по ноябрь 2009 года Подольский возглавлял ЗАО «Мосмарт». С июня по ноябрь 2010 года занимал должность президента французской сети гастрономических бутиков Hediard. Виталий Подольский занимал должность председателя совета директоров сети кинотеатров «Кронверк Синема». Виталий входит в совет директоров «Росинтер Ресторантс Холдинг» и возглавляет финансово-стратегический комитет совета директоров казахстанской компании RG Brands. С 18 августа 2014 г. Виталий Григорьевич Подольский является генеральным директором ОАО «Армада». С сентября 2013 года — председатель комитета по финансам и аудиту, член совета директоров ОАО «Кухни Марии». С июля 2012 — председатель комитета по кадрам и вознаграждениям, член совета директоров ОАО группа «Черкизово». В настоящее время Виталий Подольский занимает также должность управляющего партнера в «ФМФ Капитал».

ПРИГЛАШЕННЫЕ ВЫСТУПАЮЩИЕ:

Елена Витчак

Бизнес-консультант в области общего менеджмента, управления людьми и репутационных рисков. Руководитель функции HR с многолетним практическим опытом в составе Правления и Советов Директоров ведущих российских компаний. Приглашенный преподаватель ведущих бизнес-школ Skolkovo и РАНГХиС.



Елена Витчак — до недавних пор член правления, вице-президент, руководитель департамента по управлению персоналом ОАО АФК «Система». У нее более 15 лет работы в области управления человеческими ресурсами, в том числе в составе Советов Директоров в российских частных компаниях, а также профильных комитетах при Советах директоров. (Вице-президент, директор по персоналу в компании «МТС Банк»; Директор по персоналу, член Правления в компании «Галс-Девелопмент Группа ВТБ»; Директор по персоналу в страховой группе «ИФД КапиталЪ»). Елена окончила Ростовский государственный университет, факультет филологии, и программу Executive MBA СКОЛКОВО. Елена является членом Экспертного совета ежегодного Саммита HR-Директоров России и СНГ и председателем Комитета по человеческим ресурсам Ассоциации менеджеров России. Лауреат конкурса «ТОП 1000» ИД «Коммерсантъ» среди HR-руководителей многопрофильных холдингов.

Теймураз Теймуразович Вашакмадзе

Кандидат экономических наук. Доцент кафедры количественных методов в менеджменте ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ, основатель и руководитель компании Финмодель, руководитель практики «Привлечение финансирования» КСК Групп.



Преподавательская деятельность: Теймураз является одним из ключевых преподавателей по финансам в ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ (ведущая российская бизнес-школа). Теймураза приглашают читать лекции в Cameron School of Business UNCW (США), Maastricht School of Management (Королевство Нидерланды), Hochschule Bremen (Германия), KMBS (ведущая украинская бизнес-школа) и МГИМО.

Область научных интересов: управление стоимостью компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный менеджмент, социально-ответственное инвестирование.

Профессиональная деятельность: Теймураз — инвестиционный профессионал с 13-летним опытом работы в области инвестиционного анализа, оценки частных и публичных компаний, привлечения финансирования и M&A-консалтинга. В управленческом и инвестиционном консалтинге 10 лет. Основатель и руководитель консалтинговой компании Финмодель. Компания предоставляет услуги в области корпоративных финансов для малого и среднего бизнеса.

ПРИГЛАШЕННЫЕ ВЫСТУПАЮЩИЕ:

Сергей Чадин

Преподаватель-практик с опытом работы CFO в строительных, транспортных, производственных и ритейл-проектах групп компаний Связной, X5 Retail Group, РуссНефть, А1 и других.

Имеет дипломы с отличием Санкт-Петербургского государственного технического университета, Санкт-Петербургского университета экономики и финансов и Стокгольмской школы экономики в Санкт-Петербурге. В 2000–2003 годах занимал руководящие должности в казначействах коммерческих банков (Энергомашбанк, УралСиб, Инвестиционный ТЕХНОХИМБАНК). в 2003 году перешёл на позицию финансового директора и в этом качестве работал в строительных, транспортных, производственных и ритейл-проектах групп компаний «Связной», X5 Retail Group, РуссНефть, А1 и других. В настоящее время — ликвидатор ГК «Независимость», преподаватель программ MBA МВШУ МГУ.



Владимир Козинец

Директор Департамента казначейства и управления рисками в Группе компаний «РОЛЬФ».

Начал свою карьеру в ПриватБанк в департаментах стратегического планирования и внутреннего финансового анализа. Позже работал в централизованных казначействах ГК «Норильский Никель», ИФД «Капиталь», «Система Телеком» (АФК «Система»). Занимался прогнозированием денежных потоков, управлением рисками, проведением платежей, организацией внутреннего и внешнего финансирования, финансовым анализом. С сентября 2006 возглавляет Департамент Казначейства и управления рисками в Группе компаний «РОЛЬФ». В зону ответственности входит организация финансирования Группы, связи с инвесторами и рейтинговыми агентствами, риск менеджмент, управление оптимизация денежных потоков, развитие финансовых технологий Группы. В 2012 году был избран Президентом российской Ассоциации корпоративных казначеев.



Евгений Нелепко

Внутренний аудитор, Leroy Merlin.

Проработал более 5 лет в КПМГ в департаментах аудита и операционного консультирования. Евгений имеет большой опыт в проектах по повышению эффективности бизнеса, снижению затрат основных и поддерживающих функций и трансформации операционной модели.

С начала 2017 года руководит проектами в Леруа Мерлен по внутреннему аудиту и трансформации бизнеса. Развивает практику внутреннего консалтинга и внедряет новые инструменты трансверсальных преобразований, позволяющие митигировать риски за счет внедрения поддерживающих инноваций.



ПРИГЛАШЕННЫЕ ВЫСТУПАЮЩИЕ:

Игорь Алёшин

Эксперт по управлению бизнес-процессами и проектами, руководитель консалтинговой группы AL-BPM, преподаватель программ MBA/EMBA в РАНХиГС и ВШЭ.



С 2004 года в отечественных и международных консалтинговых компаниях (вкл. IDS Scheer — ex Логика бизнеса) работал Консультантом по управлению проектами оптимизации. С 2009 года в сервисных и торговых компаниях занимал позиции руководителей подразделений бизнес-анализа/организационного развития — совершенствовал изнутри бизнес-процессы и Систему управления. С 2015 года — независимый бизнес-тренер и консультант, руководитель группы консультантов-единомышленников AL-BPM, специализирующейся на оптимизации работы подразделений компаний и постановке в компаниях регулярного менеджмента. Реализовал более 65 проектов по оптимизации деятельности различных компаний (проекты, процессы, СМК, риски, автоматизация, мотивация, и т.д.) С 2011 года проводит мастер-классы, открытые и корпоративные тренинги. Проведено более 200 мероприятий (обучено более 3 200 человек), регулярно проводит обучение на программах MBA/EMBA в РАНХиГС и ВШЭ.

Александр Перепелкин

Представитель Бухгалтерско Аудиторской Компании C P Christodoulou & VisionServe Ltd (Nicosia, Cyprus) в Москве; профессор, преподает в МГИМО (Московский Государственный Институт Международных Отношений) на Факультете прикладной экономики и коммерции.



Начал свою карьеру в банковской сфере в Первом Русском Независимом Банке в кредитном департаменте, позднее в отделе ресурсов в качестве начальника подразделения. Затем работал финансовым директором в телекоммуникационной компании ИТ-Центр (Официальный партнер фирмы SIEMENS в России). С марта 2007 по август 2009 финансовым директором компании ROOSIS Holdings Ltd. (Nicosia, Cyprus, официальный партнер фирмы SIEMENS в проектах по модернизации сетей связи в Ближневосточном регионе). С 2009 года представитель Бухгалтерско Аудиторской Компании C P Christodoulou & VisionServe Ltd (Nicosia, Cyprus) в Москве. Основным направлением деятельности является консалтинг в области налогового планирования и оптимизации, построения международных бизнес структур , стратегии развития бизнеса, а также правовое сопровождение деятельности юридического лица и практическое сопровождения отдельных операций. С 2010 преподает в МГИМО (Московский Государственный Институт Международных Отношений) на Факультете прикладной экономики и коммерции.
